

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ С.А. ЕСЕНИНА»

Утверждаю
Декан факультета
социологии и управления



О.В. Василенкова
30 августа 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОЕКТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ

Уровень основной профессиональной образовательной программы
магистратура

Направление подготовки 39.04.01 Социология

Направленность (профиль) подготовки Социология управления

Форма обучения очная

Сроки освоения ОПОП нормативный - 2 года

Факультет социологии и управления

Кафедра социологии

Рязань, 2019

ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Проектные технологии в управлении» является формирование компетенций необходимых для освоения обучающихся базовых теоретических знаний в области управления проектами; познакомить студентов с основными элементами проектных технологий для осуществления практической деятельности в соответствии с выбранным направлением подготовки 39.04.01 Социология.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВУЗА

1. Учебная дисциплина Б.1 О.02.03 Проектные технологии в управлении относится к обязательной части Блок 1.

2. Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

1. Теория и история управления
2. Управление стратегическим развитием организации
3. Современные концепции социологии управления
4. Управление человеческими ресурсами

1. Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

- Государственная итоговая аттестация (подготовка ВКР)

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся универсальных (УК) компетенций:

№ п/п	Код и содержание компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать	Уметь	Владеть (навыками)
1	2	3	4	5	6
1.	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.	основы и принципы проектного управления	планировать действия по осуществлению реализации проекта	основными методами и средствами управления проектом
		УК-2.2. Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом потенциальных рисков и возможности их устранения.	процедуру написания концепции и плана проекта процесс планирования и организации работ по проектной деятельности;	разрабатывать календарный план проекта с учетом потенциальных рисков и возможности	практическими навыками разработки концепции и плана проекта
		УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта, предлагает механизмы оценки качества проекта	этапы контроля и мониторинг работ по проекту; технология составления матрицы ответственности по проекту	разрабатывать оценочную шкалу по оценке эффективности работы в проекте	навыками контроля за ходом работ по проекту
2	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную	УК-3.1. Вырабатывает стратегию командной работы и на её основе организует	принципы формирования командой проекта	разрабатывать и эффективно исполнять управленческие	навыками отбора членов команды

	стратегию для достижения поставленной цели	отбор членов команды для достижения поставленной цели.		решения в командной работе	
		УК-3.2. Организует и корректирует работу команды, в т.ч. на основе коллегиальных решений и соблюдает этические нормы взаимодействия, принимает ответственность за общий результат; организует презентацию результатов работы команды	принципы управления командой проекта и способы презентации команды	применять командный принцип работы в практических ситуациях	навыками управления командой проекта
		УК-3.3. Умеет создавать рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде, используя разные виды коммуникации для руководства командой и достижения поставленной цели.	основные проблемы, препятствующие успешному управлению командой и пути их разрешения	использовать разные виды коммуникации при руководстве командой проекта	основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Вид учебной работы		Всего часов	Курс 2			
			Сем. №1	Сем. №2	Сем. №3	Сем. №4
			часов	Часов	часов	часов
1		2	3	4	5	6
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)		54				54
В том числе:						
Лекции (Л)		14				14
Практические занятия (ПЗ), Семинары (С)		40				40
Лабораторные работы (ЛР)						
Иные виды занятий						
2. Самостоятельная работа студента (всего)		54				54
3. Курсовая работа (при наличии)		КП				
		КР				
Вид промежуточной аттестации	зачет (З),					3
	экзамен (Э)					
ИТОГО: общая трудоемкость		108				108
		3				

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
2.1. Содержание разделов дисциплины

2 -3 курс	№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
2	1	Теоретические основы проектных технологий в управлении	<p>Проектный метод управления: понятие, сущность и содержание История возникновения проектного метода управления. Понятие проектного метода управления. Основа проектного метода управления и его основные цели. Идеология проектного менеджмента. Сущность и содержание проектного метода управления. Сфера применения проектного метода управления. Проектное управление как метод повышения эффективности: основные плюсы и минусы. Современное состояние проектного подхода в управлении в РФ</p> <p>Проектный метод в государственном и муниципальном управлении Сущность и особенности проектного подхода в государственном и муниципальном управлении. Сравнительный анализ процессного и проектного подхода. Модель проектно - ориентированной системы управления в РФ. Перечень стратегических направлений и приоритетных проектов РФ. Модель проектно - ориентированной системы управления в РФ. Перечень стратегических направлений и приоритетных проектов РФ.</p> <p>Проектные технологии в сфере образования, науки и культуры Понятие и сущность социально-культурного проектирования. Классификация культурных проектов. Этапы социально-культурного проектирования. Понятие проекта в образовательной организации высшего образования. Характеристики проектов в образовательных организациях высшего образования. Проблемные вопросы управления проектами в образовательных организациях высшего образования и пути их решения. Особенности научных проектов.</p> <p>Система и методы управления проектами Система управления проектами: определение, сущность, цели и задачи. Области применения системы управления проектами. Внедрение системы управления проектами. Методы управления проектами.</p> <p>«Портфель проектов». Управление портфелями проектов. Структура портфелей проектов Понятие «портфель проектов». Управление портфелем проектов. Структура портфелей проектов. Управление рисками в проект-менеджменте.</p> <p>Информационная система управления проектами Управление коммуникациями проекта.</p>

			Информационная система управления проектами. Офис управления проектами. Виды программных продуктов по УП.
2	2	Технология разработки проекта	<p>Планирование проекта. Проектный анализ. Актуальность проекта (анализ ситуации, постановка проблемы, с которой работает проект). Разработка концепции проекта. Партнеры проекта. Цели и задачи проекта. Целевая группа (ы) проекта. Календарное планирование проекта. Описание деятельности, этапы реализации проекта. План по векам. Матрица ответственности. Ресурсный план проекта. Ресурсы, задействованные в проекте (люди, знания, материально-техническая база, финансы, информационные и символические ресурсы). Информация о проектной команде и организации-исполнителе.</p> <p>Бюджет проекта. Проект бюджета (приблизительные размеры затрат с расшифровкой основных статей бюджета и предполагаемых источников финансирования). Смета проекта. Способы привлечения средств для проекта. Ожидаемые результаты, эффекты, критерии эффективности проекта</p>
3	3	Процесс управления проектами	<p>Управление проектом. Взаимосвязь ЖЦП и стоимость проекта. Управление ресурсами проекта. Методы контроля стоимости проекта. Управление качеством. Принципы и положения современной концепции менеджмента качества. Мониторинг работ по проекту. Управление изменениями. Процесс завершения проекта.</p> <p>Управление командой проекта: формирование, развитие и организация эффективной деятельности. Управление коммуникациями.</p>

1. Перечень лабораторных работ (при наличии), примерная тематика курсовых работ (при наличии) нет

5. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА

Самостоятельная работа осуществляется в объеме 54 часа.

Виды СРС:

1. Выполнение заданий при подготовке к практическим занятиям;
2. Конспектирование учебных материалов, видеозаписей и др.;
3. Выполнение индивидуальных домашних заданий;
4. Подготовка и презентация проекта.

Формами текущего контроля успеваемости являются:

1. Собеседование
2. Тест
3. Презентация проекта

4. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

(см. Фонд оценочных средств)

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Основная литература

№ п/п	Автор (ы), наименование, место издания и издательство, год
1	2
1	Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 177 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/433975 (дата обращения: 25.08.2019).

5.2 Дополнительная литература

№ п/п	Автор (ы), наименование, место издания и издательство, год
1	2
1	Галюк, А.Д. Управление проектами : учебное пособие / А.Д. Галюк. — Екатеринбург : , 2018. — 159 с. — Текст : электронный // Электронно- библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/121388 (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Чекмарев, А. В. Управление ит-проектами и процессами: учебник для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/444697
3	Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова, О.Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-4043-6. — Текст: электронный // Электронно- библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/114700 (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Moodle [Электронный ресурс] : среда дистанционного обучения / Ряз. гос. ун-т. – Рязань, [Б.г.]. – Доступ, после регистрации из сети РГУ имени С. А. Есенина, из любой точки, имеющей доступ к Интернету. – Режим доступа: <http://e-learn2.rsu.edu.ru/moodle2> (дата обращения: 01.04.2020).
2. Научная библиотека РГУ имени С. А. Есенина [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа: <http://library.rsu.edu.ru>, свободный (дата

обращения: 01.04.2020).

3. Труды преподавателей [Электронный ресурс]: коллекция // Электронная библиотека Научной библиотеки РГУ имени С. А. Есенина. – Доступ к полным текстам по паролю. – Режим доступа: <http://dspace.rsu.edu.ru/xmlui/handle/123456789/3> (дата обращения: 25.08.2019).
4. Университетская библиотека ONLINE [Электронный ресурс] : электронная библиотека. – Доступ к полным текстам по паролю. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red (дата обращения: 01.04.2020).
5. Электронный каталог НБ РГУ имени С. А. Есенина [Электронный ресурс] : база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ РГУ имени С. А. Есенина. – Рязань, [1990 -]. – Режим доступа: <http://library.rsu.edu.ru/marc>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
6. Юрайт [Электронный ресурс]: электронная библиотека. – Доступ к полным текстам по паролю. – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> (дата обращения: 01.04.2020).

5.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Доступ зарегистрированным пользователям по паролю. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 01.04.2020).
2. Всероссийский центр изучения общественного мнения [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: <https://wciom.ru/about/aboutus/>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
3. PM.Profy. Управление проектами. MS Project. Профессионал управления проектами [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа: <http://pmprofy.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
4. Единое окно доступа к образовательным ресурсам [Электронный ресурс] : федеральный портал. – Режим доступа: <http://window.edu.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
5. КиберЛенинка [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
6. Московское отделение PMI [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа: <https://pmi.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
7. Проектная ПРАКТИКА [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа: <https://pmpractice.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).
8. Российский центр компетенций по управлению проектами [Электронный ресурс]: сайт. – Режим доступа: <http://www.pmssoft.ru>, свободный (дата обращения: 01.04.2020).

5.5. Периодические издания

Архив номеров журнал «Управление проектами». Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/> (дата обращения: 05.04.2020).

Журнал «Менеджмент в России за рубежом» Режим доступа: <http://www.mevriz.ru/news/archive/2011/>, свободный (дата обращения: 05.04.2020)

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Требования к аудиториям (помещениям, местам) для проведения занятий: лекционные аудитории, оснащенные видеопроекционным оборудованием, средствами звуковоспроизведения и экраном, оборудованные учебной мебелью; библиотека, имеющая учебные места для студентов, оснащенные компьютерной техникой с доступом к базам данных и сети Интернет; компьютерный класс, мультимедийный курс лекций.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Конспект лекции лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Принципиальные места, определения, формулы и другое следует сопровождать замечаниями «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.
Практические занятия	Проработка рабочей программы дисциплины, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.), прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решений задач по алгоритму и др.
Индивидуальные задания (защита /презентация выполненной работы)	Творческие домашние задания – одна из форм самостоятельной работы студентов, способствующая углублению знаний, выработке устойчивых навыков самостоятельной работы. Творческое задание – задание, которое содержит больший или меньший элемент неизвестности и имеет, как правило, несколько подходов. В качестве главных признаков творческих домашних работ студентов выделяют: высокую степень самостоятельности; умение логически обрабатывать материал; умение самостоятельно сравнивать, сопоставлять и обобщать материал; умение классифицировать материал по тем или иным признакам; умение высказывать свое отношение к описываемым явлениям и событиям; умение давать собственную оценку какой-либо работы и др.

	Иллюстрации должны быть достаточными, но не чрезмерными. Для подготовки презентации рекомендуется использовать: Microsoft PowerPoint. Четко сформулировать цель презентации. Определить ключевые моменты в содержании текста и выделить их. Работа студента над докладом-презентацией включает отработку умения самостоятельно обобщать материал и делать выводы в заключении, умения ориентироваться в материале и отвечать на дополнительные вопросы слушателей, отработку навыков ораторства, умения проводить диспут.
Контрольная работа	Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам и др.
Защита проекта (презентация)	Проект это совместная учебно-познавательная, творческая деятельность обучающихся, имеющая общую цель, согласованные методы, способы деятельности, направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы. Защита проекта проводится в рамках практических занятий в несколько этапов. В итоге проходит практическое занятие, где мини-команды (или индивидуально) проводят презентацию и защиту своих проектов.
Подготовка к зачету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и др. Готовясь к зачету, студент ликвидирует имеющиеся пробелы в знаниях, углубляет, систематизирует и упорядочивает свои знания. Зачет состоит из теоретической и практической части (тест + защита проекта)

8. ТРЕБОВАНИЯ К ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА:

Название ПО	№ лицензии
Антивирус Kaspersky Endpoint Security	договор №02-ЗК-2019 от 15.04.2019 г.
Офисное приложение LibreOffice	свободно распространяемое ПО
Архиватор 7-zip	свободно распространяемое ПО
Браузер изображений FastStoneImageViewer	свободно распространяемое ПО
PDF ридер FoxitReader	свободно распространяемое ПО
Медиа проигрыватель VLC media player	свободно распространяемое ПО
Запись дисков ImageBurn	свободно распространяемое ПО
DJVU браузер DjVu Browser Plug-in	свободно распространяемое ПО